

Bratislava 26. 11. 2019

Číslo: S15533-2019-OEIP-1

**Dodatok č. 2**

**k Príkazu ministra zdravotníctva č. 8/2017**

- I. Mení sa znenie prílohy č. 1 k Príkazu ministerky zdravotníctva č. 8/2017 (ďalej aj ako „Príkaz“). Nové znenie tvorí Prílohu č. 1 tohto dodatku.
- II. Článok II. bod 1. písmeno i. Príkazu sa mení nasledovne:
  - a) vypracovať v rámci organizácie Plán činnosti organizácie na príslušný kalendárny rok podľa zadaných štruktúry, ktorá tvorí Prílohu č. 1 Dodatku č. 2 k Príkazu.
- III. V článku II. bodu 1 písmena vi. Príkazu sa za slová „fakultné a univerzitné nemocnice“ dopĺňajú slová „a Národný ústav detských chorôb“.
- IV. Tento Dodatok č. 2 nadobúda účinnosť dňom 1. januára 2020.



Andrea Kalavská

ministerka

# PLÁN ČINNOSTI ORGANIZÁCIE

Návod na vypracovanie



Úrad pre riadenie podriadených organizácií, MZ SR

## Obsah

1. CHARAKTERISTIKA ORGANIZÁCIE .....	3
1.1. Základné informácie .....	3
1.2. Štatutárny orgán .....	3
1.3. Rozsah činností a rozsah pôsobenia .....	3
2. MANAŽÉRSKE ZHRNUTIE .....	4
3. CIELE ORGANIZÁCIE NA ROK 2020.....	5
4. MEDICÍNSKY PLÁN .....	6
4.1. Plán medicínskych a personálnych ukazovateľov.....	6
4.2. Kroky k dosiahnutiu plánu .....	7
5. FINANČNÝ PLÁN.....	8
5.1. Plán nákladov, výnosov a HV .....	8
5.2. Vybrané položky zo súvahy.....	9
6. PLÁN INVESTÍCIÍ.....	10
6.1. Investičný plán na rok 2020.....	10
6.2. Plán predaja majetku.....	10
7. PRÍLOHY .....	11
7.1. Plán medicínskych a personálnych ukazovateľov.....	11
7.2. Plán hospodárskeho výsledku na rok 2020 podľa segmentov.....	13
7.2.5. Očakávaná skutočnosť hospodárskeho výsledku za rok 2019 podľa segmentov..	13
7.3. Investičný plán na rok 2020.....	14
7.3.1. Investície plánované uviesť do DM v roku 2020.....	14
7.3.2. Investície plánované obstaráť v roku 2020 a schválené v pláne obstarávania.....	15
8. PRINCÍPY VYHODNOCOVANIA UKAZOVATEĽOV PLÁNU ČINNOSTI ORGANIZÁCIE .....	16

## 1. CHARAKTERISTIKA ORGANIZÁCIE

### 1.1. Základné informácie

Názov: ...  
Sídlo: ...  
Zriadená: ...  
Právna forma: ...  
IČO: ...

### 1.2. Štatutárny orgán

Generálny riaditeľ: ...  
Medicínsky riaditeľ: ...  
Ekonomický riaditeľ: ...

### 1.3. Rozsah činností a rozsah pôsobenia

V stručnosti predstaviť danú organizáciu, jej poslanie, predmet činnosti a prostredie, v ktorom pôsobí. Tieto informácie by mali byť opisom vyzdvihujúcim hlavné zameranie organizácie.

Rozsah celej kapitoly je max. 1 strana.

## 2. MANAŽÉRSKE ZHRNUTIE

V tejto kapitole stručne a jasne predstaviť víziu a stratégiu organizácie (dlhodobú) a zosumarizovať hlavné **body** plánu na nasledujúci kalendárny rok, vrátane kľúčových predpokladov úspešnosti organizácie, **cieľov a postupov** ich dosiahnutia. Takisto je potrebné definovať **nástroje**, ktorými sa bude organizácia snažiť stanovené ciele dosiahnuť. Popíšte **východiská**, z ktorých organizácia vychádza pri tvorbe plánu (zmluvy s poisťovňami, zmluvné limity, počty pacientov, ozdravný plán, atď.).

Rozsah tejto kapitoly je max. 2 strany.

### 3. CIELE ORGANIZÁCIE NA ROK 2020

- Tabuľkovou formou definovať merateľné hlavné ciele organizácie na nasledujúci rok v štruktúre:

1. Medicínske ciele
2. Ekonomické ciele
  - a) na strane výnosov
  - b) na strane nákladov
  - c) aktív a pasív

formou nasledujúcej tabuľky:

- každý cieľ má vlastnú tabuľku
- uvádzať iba kvantifikovateľné ciele
- ciele musia viesť k zlepšeniu medicínskej alebo ekonomickej efektívnosti
- optimálny počet cieľov je 3-5 (v závislosti od veľkosti organizácie, rozsahu činnosti a ambícií na nasledujúci rok)

Názov cieľa	
Ukazovateľ	Zdrojové údaje ukazovateľa
Hodnota v predchádzajúcom období	Cieľová hodnota*
Zodpovednosť**	Finančný dopad na HV
Opatrenia smerujúce k dosiahnutiu cieľa	Termíny plnenia

Príklady:

Názov cieľa (napr. Zlepšenie hodnoty ukazovateľa CMI)	
Ukazovateľ	Zdrojové údaje ukazovateľa
Zvýšiť kvalitu kódovania v systéme DRG	Grouper, príslušný modul
Hodnota v predchádzajúcom období	Cieľová hodnota
CMI 1,15	CMI 1,25
Zodpovednosť**	Finančný dopad na HV
	žiadny
Opatrenia smerujúce k dosiahnutiu cieľa	Termíny plnenia
preškolenie príslušných kóderov a lekárov organizácia interných a externých workshopov	kvartálne v roku 2020, 31.12.2020

Názov cieľa (napr. Znížiť spotrebu ZM oproti predchádzajúcemu roku o 10%)	
Ukazovateľ	Zdrojové údaje ukazovateľa
Spotreba ZM/1 Hosp. pacient	evidencia ZM na pacienta
Hodnota v predchádzajúcom období	Cieľová hodnota*
400 €	350 €
Zodpovednosť**	Finančný dopad na HV
	zníženie nákladov celkom o x EUR
Opatrenia smerujúce k dosiahnutiu cieľa	Termíny plnenia
kontrola výberu použitého ZM	kvartálne v roku 2020, 31.12.2020

\*uviesť cieľovú hodnotu tak, aby bolo zrejmé, že bude najlepšou hodnotou za obdobie posledných 3 účtovných období

\*\*uviesť člena štatutárneho orgánu



#### 4. MEDICÍNSKY PLÁN

##### 4.1. Plán medicínskych a personálnych ukazovateľov

Segment	Ukazovatele medicínskej výkonnosti	Skutočnosť 2016	Skutočnosť 2017	Skutočnosť 2018	Očakávaná skutočnosť 2019	Plán 2020
UZS	CMI					
	Počet hospitalizačných prípadov					
	Počet ukončených hospitalizácií					
	Počet lôžok (DRG odbornosti)					
	Počet lôžok (Non-DRG odbornosti)					
	Počet hospitalizovaných pacientov (DRG odbornosti)					
	Počet hospitalizovaných pacientov (Non-DRG odbornosti)					
	Počet ošetrovacích lôžkodní					
	Počet operačných výkonov					
	Počet pôrodov					
	Obložnosť lôžok (%) (DRG odbornosti)					
	Obložnosť lôžok (%) (Non-DRG odbornosti)					
	Priemerná dĺžka hospitalizácie. (dni) (DRG odbornosti)					
	Priemerná dĺžka hospitalizácie (dni) (Non-DRG odbornosti)					
	<i>PPEP lekári</i>					
	<i>PPEP sestry a pôrodné asistentky</i>					
	<i>PPEP zdravotnícki zamestnanci</i>					
	<i>PPEP ostatný ošetrovateľský personál</i>					
	<i>PPEP nezdravotnícki zamestnanci</i>					
	<i>Počet zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ</i>					
<i>OON k dohodám</i>						
AZS	Počet ŠAS výkonov					
	Počet ŠAS bodov					
	Počet návštev					
	<i>PPEP lekári</i>					
	<i>PPEP sestry a pôrodné asistentky</i>					
	<i>PPEP zdravotnícki zamestnanci</i>					
	<i>PPEP ostatný ošetrovateľský personál</i>					
	<i>PPEP nezdravotnícki zamestnanci</i>					
	<i>PEP zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ</i>					
	<i>OON k dohodám</i>					
	JZS	Počet výkonov JZS				
<i>PPEP lekári</i>						
<i>PPEP sestry a pôrodné asistentky</i>						
<i>PPEP zdravotnícki zamestnanci</i>						
<i>PPEP ostatný ošetrovateľský personál</i>						
<i>PPEP nezdravotnícki zamestnanci</i>						
<i>PEP zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ</i>						
<i>OON k dohodám</i>						

Ostatné medicínske strediská	PPEP lekári					
	PPEP sestry a pôrodné asistentky					
	PPEP zdravotnícki zamestnanci					
	PPEP ostatný ošetrovateľský personál					
	PPEP nezdravotnícki zamestnanci					
	PEP zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ					
	OON k dohodám					
SVaLZ	Počet SVaLZ výkonov					
	Počet SVaLZ bodov					
	PPEP lekári					
	PPEP sestry a pôrodné asistentky					
	PPEP zdravotnícki zamestnanci					
	PPEP ostatný ošetrovateľský personál					
	PPEP nezdravotnícki zamestnanci					
Vedľajšia činnosť	PEP zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ					
	OON k dohodám					
	PPEP lekári					
	PPEP sestry a pôrodné asistentky					
	PPEP zdravotnícki zamestnanci					
	PPEP ostatný ošetrovateľský personál					
	PPEP nezdravotnícki zamestnanci					
Administratíva	PEP zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ					
	OON k dohodám					
	PPEP lekári					
	PPEP sestry a pôrodné asistentky					
	PPEP zdravotnícki zamestnanci					
	PPEP ostatný ošetrovateľský personál					
	PPEP nezdravotnícki zamestnanci					
Spolu zamestnanci	PEP zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ					
	OON k dohodám					
	PPEP lekári					
	PPEP sestry a pôrodné asistentky					
	PPEP zdravotnícki zamestnanci					
	PPEP ostatný ošetrovateľský personál					
	PPEP nezdravotnícki zamestnanci					

#### 4.2. Kroky k dosiahnutiu plánu

- popísať konkrétne plánované kroky v jednotlivých segmentoch poskytovania zdravotnej starostlivosti z medicínskej i ekonomickej stránky
- opísať výrazné očakávané zmeny vybraných ukazovateľov segmentov v nadväznosti na plánované kroky



## 5. FINANČNÝ PLÁN

### 5.1. Plán nákladov, výnosov a HV

Náklady, výnosy a HV v EUR		Skutočnosť			Očakávaná skutočnosť	Plán
		2016	2017	2018	2019	2020
účet	položka					
účet	položka					
účet	položka					
...	...					
<b>Náklady spolu</b>						
účet	položka					
účet	položka					
účet	položka					
...	...					
<b>Výnosy spolu</b>						
<b>Výsledok hospodárenia</b>						

- Plán nákladov, výnosov a HV obsahuje účty v súlade s Dodatkom č. 1 k Príkazu ministerky č. 6/2018, organizácia je povinná plánovať všetky analytické nákladové a výnosové účty súvisiace s prevádzkovou činnosťou.
- Príspevkové organizácie, ktoré nie sú uvedené v Príkaze ministerky č. 6/2018 v znení neskorších dodatkov sa riadia vlastnou štruktúrou analytických účtov.
- Hodnota prípadného oddĺženia sa neplánuje.
- Časový plán nákladov, výnosov a HV uviesť v Prílohe (kapitola 7.2.).

## 5.2. Vybrané položky zo súvahy

Strana aktív (netto)	Skutočnosť			Očakávaná skutočnosť	Plán
	2016	2017	2018	2019	2020
Softvér					
Drobný DNM					
Obstaranie DNM					
Poskytnuté preddavky na DNM					
Ostatný DNM vyššie neuvedený					
Dlhodobý nehmotný majetok					
Pozemky					
Stavby					
Zdravotnícka technika					
Informačné technológie					
Dopravné prostriedky					
Drobný DHM					
Obstaranie DHM					
Poskytnuté preddavky na DHM					
Ostatný DHM vyššie neuvedený					
Dlhodobý hmotný majetok					
Zásoby					
Poskytnuté preddavky na zásoby					
Pokladnica					
Ceniny					
Bankové účty					
Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok					

Strana pasív	Skutočnosť			Očakávaná skutočnosť	Plán
	2016	2017	2018	2019	2020
Vlastné imanie					
Zákonný rezervný fond					
Ostatné fondy					
Krátkodobé a dlhodobé rezervy					
Závazky voči Sociálnej poisťovni					
Závazky voči Dodávateľom ŠZM					
Závazky voči Dodávateľom liekov					
Závazky voči NTS					
Závazky voči Dodávateľom energií					
Závazky voči Ostatným dodávateľom					
Iné krátkodobé a dlhodobé záväzky					
Závazky voči zamestnancom					
Bankové úvery dlhodobé					
Bežné bankové úvery					

Zdroj: hlavná kniha PZS

## 6. PLÁN INVESTÍCIÍ

### 6.1. Investičný plán na rok 2020

Plán investícií v EUR	Hodnota bez DPH	Hodnota s DPH	Vlastné zdroje financovania	Cudzie zdroje financovania
<b>Dlhodobý majetok spolu</b>				
<b>Dlhodobý nehmotný majetok</b>				
<b>Dlhodobý hmotný majetok</b>				
Pozemky				
Stavby				
Zdravotnícka technika				
Informačné technológie				
Ostatný DHM				
<b>Dlhodobý finančný majetok</b>				

- Uviest' sumárny plán investícií jednotlivých kategórií (DNHM, pozemky, stavby, zdravotnícka technika, ...)
- Kompletný investičný plán po položkách uviesť v Prílohe (kapitola 7.3) v štruktúre:
  - 1. Investície plánované uviesť do DM v roku 2020
  - 2. Investície plánované obstarat' v roku 2020 a schválené v pláne obstarávania
  - pod tabuľkou upresniť cudzie zdroje v každej položke (kapitálové, Fondy EU, .....)

### 6.2. Plán predaja majetku

Názov položky	Množstvo (ks, m <sup>2</sup> )	Cena v € bez DPH	Cena v € s DPH
<b>Nehnutel'ný majetok</b>	-		
...			
<b>Hnutel'ný majetok</b>	-		
...			

*Uvádzať plán predaja majetku bez vplyvu na HV (rovnaké číslo na strane výnosov, aj na strane nákladov).*



## 7. PRÍLOHY

### 7.1. Plán medicínskych a personálnych ukazovateľov

Segment	Ukazovatele medicínskej výkonnosti	1-3/2020	1-6/2020	1-9/2020	1-12/2020
UZS	CMI				
	Počet hospitalizačných prípadov				
	Počet ukončených hospitalizácií				
	Počet lôžok (DRG odbornosti)				
	Počet lôžok (Non-DRG odbornosti)				
	Počet hospitalizovaných pacientov (DRG odbornosti)				
	Počet hospitalizovaných pacientov (Non-DRG odbornosti)				
	Počet ošetrovacích lôžkodní				
	Počet operačných výkonov				
	Počet pôrodov				
	Obložnosť lôžok (%) (DRG odbornosti)				
	Obložnosť lôžok (%) (Non-DRG odbornosti)				
	Priemerná dĺžka hospitalizácie. (dni) (DRG odbornosti)				
	Priemerná dĺžka hospitalizácie (dni) (Non-DRG odbornosti)				
	<i>PPEP lekári</i>				
	<i>PPEP sestry a pôrodné asistentky</i>				
	<i>PPEP zdravotnícki zamestnanci</i>				
	<i>PPEP ostatný ošetrovateľský personál</i>				
	<i>PPEP nezdravotnícki zamestnanci</i>				
	<i>PEP zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ</i>				
<i>OON k dohodám</i>					
AZS	Počet ŠAS výkonov				
	Počet ŠAS bodov				
	Počet návštev				
	<i>PPEP lekári</i>				
	<i>PPEP sestry a pôrodné asistentky</i>				
	<i>PPEP zdravotnícki zamestnanci</i>				
	<i>PPEP ostatný ošetrovateľský personál</i>				
	<i>PPEP nezdravotnícki zamestnanci</i>				
	<i>PEP zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ</i>				
	<i>OON k dohodám</i>				
JZS	Počet výkonov JZS				
	<i>PPEP lekári</i>				
	<i>PPEP sestry a pôrodné asistentky</i>				
	<i>PPEP zdravotnícki zamestnanci</i>				
	<i>PPEP ostatný ošetrovateľský personál</i>				
	<i>PPEP nezdravotnícki zamestnanci</i>				
	<i>PEP zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ</i>				
<i>OON k dohodám</i>					



Ostatné medicínske strediská	PPEP lekári				
	PPEP sestry a pôrodné asistentky				
	PPEP zdravotnícki zamestnanci				
	PPEP ostatný ošetrovateľský personál				
	PPEP nezdravotnícki zamestnanci				
	PEP zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ				
	OON k dohodám				
SVaLZ	Počet SVaLZ výkonov				
	Počet SVaLZ bodov				
	PPEP lekári				
	PPEP sestry a pôrodné asistentky				
	PPEP zdravotnícki zamestnanci				
	PPEP ostatný ošetrovateľský personál				
	PPEP nezdravotnícki zamestnanci				
	PEP zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ				
	OON k dohodám				
Vedľajšia činnosť	PPEP lekári				
	PPEP sestry a pôrodné asistentky				
	PPEP zdravotnícki zamestnanci				
	PPEP ostatný ošetrovateľský personál				
	PPEP nezdravotnícki zamestnanci				
	PEP zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ				
	OON k dohodám				
Administratíva	PPEP lekári				
	PPEP sestry a pôrodné asistentky				
	PPEP zdravotnícki zamestnanci				
	PPEP ostatný ošetrovateľský personál				
	PPEP nezdravotnícki zamestnanci				
	PEP zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ				
	OON k dohodám				
Spolu zamestnanci	PPEP lekári				
	PPEP sestry a pôrodné asistentky				
	PPEP zdravotnícki zamestnanci				
	PPEP ostatný ošetrovateľský personál				
	PPEP nezdravotnícki zamestnanci				
	PEP zamestnancov na DPČ, DoVP, DoBPŠ				
	OON k dohodám				

7.2. Plán hospodárskeho výsledku na rok 2020 podľa segmentov

Náklady, výnosy a HV v EUR		Lôžkové oddelenia	Ambulancie	JZS	SVALZ	Ostatné medicínske strediská	Medicínske strediská SPOLU	Podnikateľská činnosť	Administratívne strediská	Med. a nemed. strediská SPOLU
účet	položka									
účet	položka									
účet	položka									
...	...									
<b>Náklady spolu</b>										

účet	položka									
účet	položka									
účet	položka									
...	...									
<b>Výnosy spolu</b>										
<b>Výsledok hospodárenia</b>										

- Plán nákladov, výnosov a hospodárskeho výsledku obsahuje účty v súlade s Dodatkom č. 1 k Príkazu ministerky č. 6/2018, organizácia je povinná plánovať všetky analytické nákladové a výnosové účty súvisiace s prevádzkovou činnosťou, vrátane vnútroorganizačných účtov triedy 8 a 9.
- Tabuľku 7.2 Plán hospodárskeho výsledku podľa segmentov vypracuje organizácia kumulatívne, samostatne za obdobie 1-3/2020; 1-6/2020; 1-9/2020; 1-12/2020; (vzniknú 4 samostatné tabuľky 7.2.1, 7.2.2, 7.2.3, 7.2.4).

7.2.5. Očakávaná skutočnosť hospodárskeho výsledku za rok 2019 podľa segmentov

Náklady, výnosy a HV v EUR		Lôžkové oddelenia	Ambulancie	JZS	SVALZ	Ostatné medicínske strediská	Medicínske strediská SPOLU	Podnikateľská činnosť	Administratívne strediská	Med. a nemed. strediská SPOLU
účet	položka									
účet	položka									
účet	položka									
...	...									
<b>Náklady spolu</b>										

účet	položka									
účet	položka									
účet	položka									
...	...									
<b>Výnosy spolu</b>										
<b>Výsledok hospodárenia</b>										

- Organizácia je povinná uviesť všetky analytické nákladové a výnosové účty súvisiace s prevádzkovou činnosťou, vrátane vnútroorganizačných účtov triedy 8 a 9.



### 7.3. Investičný plán na rok 2020

#### 7.3.1. Investície plánované uviesť do DM v roku 2020

Plán investícií v EUR	Hodnota bez DPH	Hodnota s DPH	Vlastné zdroje financovania	Cudzie zdroje financovania
<b>Dlhodobý majetok spolu</b>				
<b>Dlhodobý nehmotný majetok</b>				
...				
<b>Dlhodobý hmotný majetok</b>				
Pozemky				
...				
Stavby				
...				
Zdravotnícka technika				
...				
Informačné technológie				
...				
Ostatný DHM				
...				
<b>Dlhodobý finančný majetok</b>				
...				

## 7.3.2. Investície plánované obstarat' v roku 2020 a schválené v pláne obstarávania

Plán investícií v EUR	Hodnota bez DPH	Hodnota s DPH	Vlastné zdroje financovania	Cudzie zdroje financovania
<b>Dlhodobý majetok spolu</b>				
<b>Dlhodobý nehmotný majetok</b>				
...				
<b>Dlhodobý hmotný majetok</b>				
Pozemky				
...				
Stavby				
...				
Zdravotnícka technika				
...				
Informačné technológie				
...				
Ostatný DHM				
...				
<b>Dlhodobý finančný majetok</b>				
...				



## 8. PRINCÍPY VYHODNOCOVANIA UKAZOVATEĽOV PLÁNU ČINNOSTI ORGANIZÁCIE

Časové intervaly vyhodnocovania plnenia Plánu činnosti organizácie:

Názov tabuľky	Periodicita vyhodnocovania
3. Ciele organizácie	ročne
4.1 Plán medicínskych a personálnych ukazovateľov	ročne
5.1 Plán nákladov, výnosov a HV	ročne
5.2 Vybrané položky zo súvahy	ročne
6.1 Investičný plán	ročne
6.2 Plán predaja majetku	ročne
7.1 Plán medicínskych a personálnych ukazovateľov	kvartálne (za 1-3, 1-6, 1-9, 1-12)
7.2 Plán hospodárskeho výsledku podľa segmentov	kvartálne (za 1-3, 1-6, 1-9, 1-12)
7.3 Investičný plán	ročne

- 1) Ciele organizácie uvedené v kapitole 3. sa sledujú priebežne kvartálne, celkové vyhodnotenie za rok sa považuje za splnené v závislosti od charakteru cieľa; ak bol stanovený cieľ zlepšiť určitý merateľný parameter zvýšením, tak platí skutočnosť  $\geq$  cieľ, ak bol stanovený cieľ znížiť a tým zároveň zlepšiť určitý merateľný parameter, tak platí skutočnosť  $\leq$  cieľ.
- 2) Plán medicínskych ukazovateľov sa sleduje za kumulatívne štvrtročné obdobia (1-3; 1-6; 1-9; 1-12), pričom sa považuje za splnený, keď skutočnosť  $\geq$  plán, v prípade ukazovateľa ALOS platí, že skutočnosť  $\leq$  plán, resp. v odôvodnených prípadoch môžu byť schválené individuálne nastavenia. Plán medicínskych ukazovateľov sa vyhodnocuje za každý segment samostatne. Celkové vyhodnotenie za rok sa považuje za splnené v závislosti od charakteru ukazovateľa; ak bolo stanovené zlepšiť určitý merateľný ukazovateľ zvýšením, tak platí skutočnosť  $\geq$  cieľ, ak bolo plánované ukazovateľ znížiť a tým zároveň zlepšiť určitý merateľný parameter, tak platí skutočnosť  $\leq$  cieľ.
- 3) Personálne ukazovatele sa plánujú v súlade s Výnosom MZ SR č. 09812/2008-OL z 10. septembra 2008 o minimálnych požiadavkách na personálne zabezpečenie a materiálne-technické vybavenie jednotlivých druhov zdravotníckych zariadení v znení neskorších predpisov tak, aby bola zabezpečená efektívna prevádzka procesov a poskytnutá bezpečná zdravotná starostlivosť o pacienta. Plán sa považuje za splnený keď skutočnosť  $\geq$  plán. Plán personálnych ukazovateľov sa vyhodnocuje spolu za celú organizáciu. Priebežne sa sleduje aj samostatne po jednotlivých kategóriách, pričom sa za každú kategóriu považuje za splnený, ak nie je zároveň prekročený plán osobných nákladov za danú kategóriu (skutočnosť  $\leq$  plán).
- 4) Plán vybraných položiek zo súvahy sa sleduje priebežne polročne, celkové vyhodnotenie za rok sa považuje za splnené v závislosti od charakteru položky; (napr. pri zásobách, záväzkoch platí skutočnosť  $\leq$  plán)
- 5) Investičný plán sa priebežne hodnotí polročne, plnenie za rok sa považuje za splnené, ak je rozostavaná investícia odovzdaná do užívania v plánovanom období (7.3.1), alebo ak je obstaranie ukončené v plánovanom období a zároveň sú schválené zdroje v súlade s ekonomickými možnosťami organizácie (7.3.2).
- 6) Plánované ukazovatele nákladových účtov sa považujú za splnené, ak sú rovné alebo väčšie ako skutočnosť (platí: skutočnosť  $\leq$  plán). Uvedené platí pre tabuľku 5.1 a tabuľku 7.2 vo všetkých časových intervaloch. Plán nákladov sa vyhodnocuje v dvoch líniách. Štruktúra tvorby plánu nákladov za organizáciu ako celok nezohľadňuje účty triedy 8, štruktúra tvorby a vyhodnocovania plánu nákladov podľa segmentov tieto účty zohľadňuje, pričom hospodársky výsledok podľa segmentov sa musí rovnať HV za organizáciu ako celok.
- 7) Plánované ukazovatele výnosových účtov sa považujú za splnené, ak sú rovné alebo menšie ako skutočnosť (platí: skutočnosť  $\geq$  plán). Uvedené platí pre tabuľku 5.1 a tabuľku 7.2 vo všetkých časových intervaloch. Plán výnosov sa vyhodnocuje v dvoch líniách. Štruktúra tvorby plánu výnosov za organizáciu ako celok nezohľadňuje účty triedy 9, štruktúra tvorby a vyhodnocovania plánu výnosov

podľa segmentov tieto účty zohľadňuje, pričom hospodársky výsledok za všetky segmenty sa musí rovnať HV za organizáciu ako celok.

- 8) Plánované ukazovatele Hospodárskeho výsledku a ukazovateľa EBIDTA sa považujú v prípade zisku za splnené, ak je skutočnosť vyššia ako plán (skutočnosť  $\geq$  plán), a v prípade straty sa považujú za splnené ak je skutočnosť nižšia ako plán (skutočnosť  $\leq$  plán). Uvedené platí pre tabuľku 5.1 a tabuľku 7.2 vo všetkých časových intervaloch.
- 9) Okrem plánovaných ekonomických ukazovateľov hospodárenia (N,V,HV) sa na mesačnej báze vyhodnocuje kumulatívne medziročné porovnanie rokov v absolútnom a percentuálnom porovnaní (5.1).
- 10) Na pravidelnej báze sa vyhodnocujú aj ďalšie ÚRPOm konfigurované a v pláne nezahrnuté ukazovatele súvisiace s medicínskou a ekonomickou efektívnosťou činností, ktoré majú podrobnejší analytický charakter a pomáhajú skvalitňovať plánovanie a efektívnosť riadenia organizácie.

Z dôvodu korektného a objektívneho benchmarkingu jednotlivých poskytovateľov ZS je povinnosťou organizácie dodržiavať definície ukazovateľov vyplývajúce z legislatívnych predpisov (UDZS, NCZI, ...).

Všetky požadované plnenia (tabuľky, komentáre, ...) budú nastavené v individuálnych priečinkoch PZS na Dropboxe a termíny plnenia budú stanovené písomne, pričom sa za písomnú formu považuje aj mailová komunikácia.